

Memòria

Professionals i activitat 2025

Persones i Valors

BST

Direcció de Persones i Valors

Març 2026



Índex

01. Indicadors de plantilla

- **Dimensions, tipologia i distribució de la plantilla**
- **Altres indicadors de plantilla: edats i antiguitats**

02. Selecció i estabilització

03. Administració de personal

- **Contractació**
- **Desvinculacions**
- **Mesures de conciliació: excedències, reduccions de jornada i teletreball**
- **Permisos conveni**
- **Altres gestions: IT/AT i despeses**

04. Planificació i gestió de persones

05. Docència, Formació i Desenvolupament professional

- **Docència**
- **Formació**
- **Participació en sistema d'incentivació, promoció i desenvolupament**

06. Prevenció de Riscos Laborals

07. Absentisme

08. Comunicació interna i gestió de projectes

- **Accions de comunicació interna**
- **Anàlisi i gestió de projectes**
- **Recursos corporatius/metodològics**



PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

01. Indicadors de plantilla

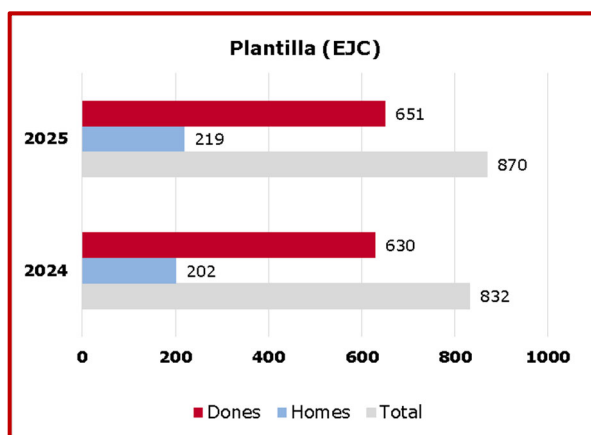
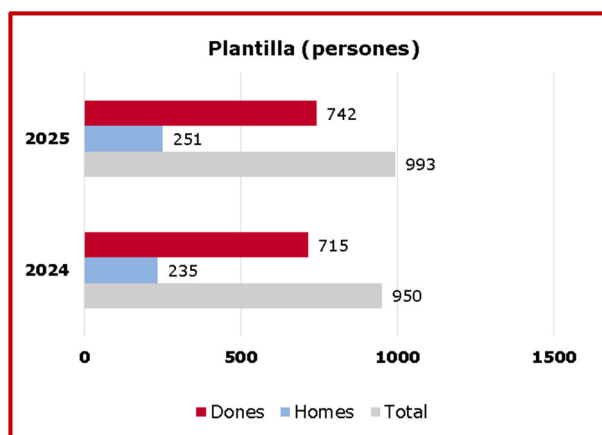
Dimensions, tipologia i distribució de la plantilla

Nombre de professionals (persones)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Personal fix	482	150	632	558	179	737
Personal interí	199	74	273	140	51	191
Substitucions	34	11	45	44	21	65
Total plantilla estructural (fix i interí)	681	224	905	698	230	928
Total professionals (estructural i substitucions)	715	235	950	742	251	993

Nombre de professionals (EJC)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Personal fix	444	139	583	517	163	680
Personal interí	159	56	215	106	39	145
Substitucions	27	7	34	28	17	45
Total plantilla estructural (fix i interí)	603	195	798	623	202	825
Total professionals (estructural i substitucions)	630	202	832	651	219	870

Percentatges variació distribució plantilla (persones)	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Personal fix	16%	19%	17%
Personal interí	-30%	-31%	-30%
Substitucions	29%	91%	44%
Total plantilla estructural (fix i interí)	2%	3%	3%
Total professionals (estructural i substitucions)	4%	7%	5%

Percentatges variació distribució plantilla (EJC)	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Personal fix	16%	17%	17%
Personal interí	-33%	-30%	-33%
Substitucions	4%	143%	32%
Total plantilla estructural (fix i interí)	3%	4%	3%
Total professionals (estructural i substitucions)	3%	8%	5%





PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

Distribució per categoria professional (EJC)*	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Direcció general i direcció mèdica	7	6	13	8	7	15
Metges/esses especialistes	15	8	23	17	6	23
Metges/esses no especialistes	21	12	33	20	14	34
Personal facultatiu assistencial no mèdic	58	17	75	60	22	82
Infermers/es	192	40	232	198	44	242
Personal graduat no infermer (**)	8	2	10	9	1	10
Personal tècnic especialista sanitari grau superior	159	42	201	165	47	212
Personal tècnic especialista sanitari grau mitjà	9	1	10	10	1	11
Altres personal assistencial	11	23	34	9	25	34
Direcció de serveis d'administració	4	1	5	5	1	6
Personal d'administració	143	39	182	149	40	189
Direcció de serveis generals	0	1	1	0	1	1
Personal de serveis generals	3	10	13	1	10	11
Total professionals	630	202	832	651	219	870

(*) Segons distribució requerida pel Servei Català de la Salut.

(**) Inclou personal no infermer que desenvolupa tasques de coordinació/gestió.

Distribució per rol professional (persones)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Comitè de Direcció	4	3	7	4	4	8
Personal directiu assistencial	8	5	13	7	5	12
Comandaments intermitjos/es assistencials	27	9	36	27	9	36
Facultatius/ives i titulats/ades superiors assistencials:						
- Metges/esses especialistes	21	9	30	28	12	40
- Metges/esses no especialistes	28	20	48	24	16	40
- Facultatius/ives no metges	43	12	55	47	17	64
Infermers/eres	245	52	297	259	56	315
Tècnics/iques Laboratori (TEL/TAP)	157	44	201	159	49	208
Tècnics/iques Cures Auxiliars Infermeria (TCAI)	13	1	14	16	2	18
Personal sanitari sense titulació	9	28	37	7	29	36
Personal directiu no assistencial	1	1	2	2	1	3
Comandaments intermitjos/es no assistencials	17	12	29	17	11	28
Personal d'administració/gestió (TGS)	22	14	36	28	15	43
Personal d'administració/gestió (TGM)	44	10	54	42	9	51
Administratius/ives	49	9	58	51	10	61
Aux. Administratius/ives	27	6	33	24	6	30
Total professionals	715	235	950	742	251	993



PiV en xifres

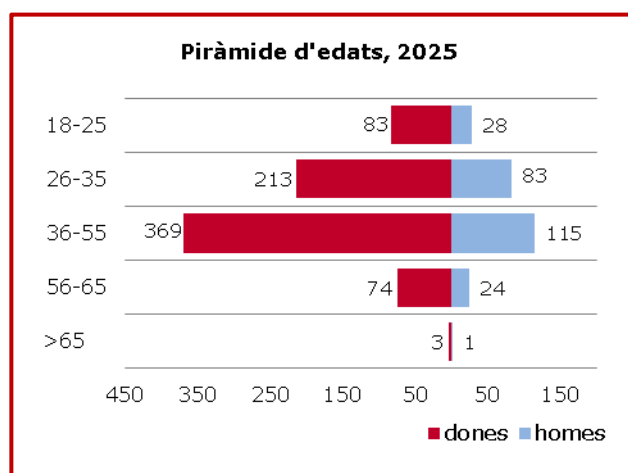
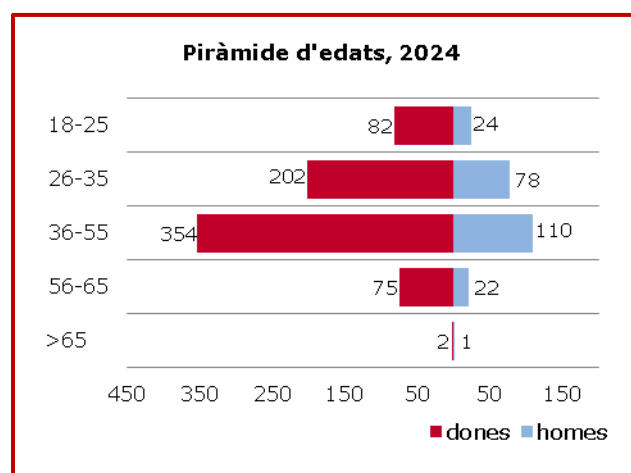
Dades de professionals i activitat 2024-2025

Distribució per centres (EJC)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Seu Central - Edifici FDJ	376	146	522	384	161	545
Hospital Universitari Arnau de Vilanova (Lleida)	20	6	26	19	5	24
Hospital de Vall d'Hebron	31	10	41	31	11	42
Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta	25	7	32	25	8	33
Hospital de la Santa Creu i Sant Pau	25	3	28	29	3	32
Hospital Universitari Germans Trias i Pujol	18	8	26	23	5	28
Hospital Clínic	33	8	41	34	10	44
Hospital Universitari Sant Joan de Reus	8	1	9	7	0	7
Hospital Joan XXIII (Tarragona)	33	4	37	34	7	41
Hospital Universitari de Bellvitge (L'Hospitalet)	33	5	38	34	5	39
Hospital Verge de la Cinta (Tortosa)	3	0	3	3	0	3
Mútua de Terrassa	18	3	21	21	3	24
Fundació Althaia - Hospital Sant Joan de Déu	6	0	6	6	0	6
Hospital del Mar	1	1	2	1	1	2
Total professionals	630	202	832	651	219	870

Altres indicadors de plantilla

Edat mitjana de la plantilla	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Edat mitjana de la plantilla	40,07	39,55	39,94	40,29	39,47	40,00

Distribució d'edats	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Entre 18 i 25 anys	82	24	106	83	28	111
26-35 anys	202	78	280	213	83	296
36-55 anys	354	110	464	369	115	484
56-65 anys	75	22	97	74	24	98
Més de 65 anys	2	1	3	3	1	4



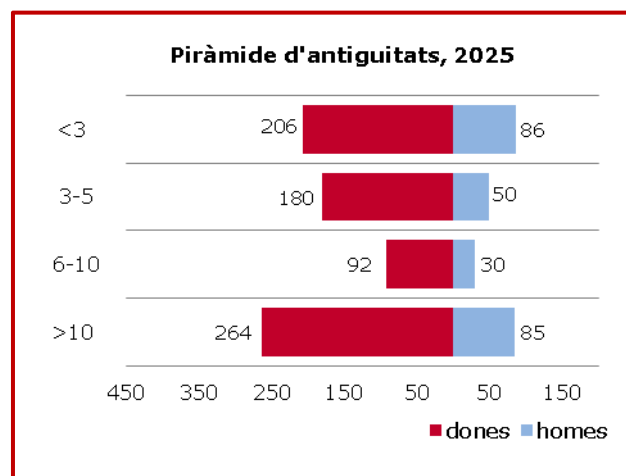
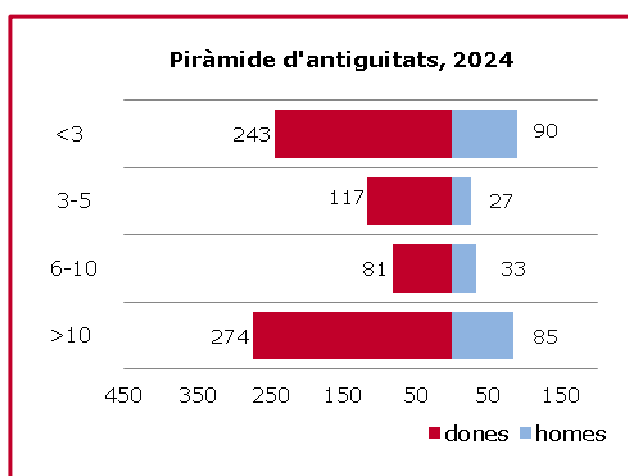


PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

Antiguitat mitjana de la plantilla	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Antiguitat mitjana de la plantilla	10,46	9,11	10,13	10,55	9,07	10,18

Distribució d'antiguitats	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Menys de 3 anys	243	90	333	206	86	292
De 3 a 5 anys	117	27	144	180	50	230
De 6 a 10 anys	81	33	114	92	30	122
Més de 10 anys	274	85	359	264	85	349



Indicadors socials	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nous contractats/ades de més de 45 anys	20	4	24	19	5	24
Total professionals d'altres nacionalitats	17	6	23	18	7	25
Total persones informades amb discapacitat	9	5	14	10	5	15

02. Selecció i estabilització

Convocatòries, mobilitat i selecció	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total de llocs de treball convocats (oferta pública)			138			100
Total de llocs de treball adjudicats (oferta pública)	94	17	111	17	50	67
Total de llocs de treball deserts (oferta pública)			27			33
Total de llocs de treball convocats (mobilitat interna)			108			106
Total de llocs de treball assignats (mobilitat interna)	38	15	53	39	9	48
Total de llocs de treball deserts (mobilitat interna)			55			58
Total de llocs coberts (per processos de selecció)	121	35	156	136	35	171
Total de llocs de treball gestionats	253	67	402	192	94	377





Percentatges variació selecció	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Llocs de treball convocats (oferta pública)			-28%
Llocs de treball adjudicats (oferta pública)	-82%	194%	-40%
Llocs de treball deserts (oferta pública)			22%
Llocs de treball convocats (mobilitat interna)			-2%
Llocs de treball assignats (mobilitat interna)	3%	-40%	-9%
Llocs de treball deserts (mobilitat interna)			5%
Llocs coberts (per processos de selecció)	12%	0%	10%
Llocs de treball gestionats	-24%	40%	-6%

03. Administració de personal

Contractació

Contractes i modificacions	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total de contractes formalitzats:	835	239	1.074	923	275	1.198
• Total de noves incorporacions gestionades	432	114	546	429	126	555
• Total de variacions de contractes tramitades	403	125	528	494	149	643

Percentatges variació contractació	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Contractes formalitzats:	11%	15%	12%
• Noves incorporacions gestionades	-1%	11%	2%
• Variacions tramitades	23%	19%	22%

Desvinculacions

Desvinculacions	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total de renúncies voluntàries	86	8	94	62	19	81
Total fi contracte (finalització/pèrdua convocatòria)	302	86	388	291	80	371
Total fi contracte (no superació període prova)	5	5	10	7	0	7
Total fi contracte (jubilatíó)	10	1	11	5	1	6
Total fi contracte (jubilatíó parcial)	---	---	---	6	1	7
Total fi contracte (esgotament IT)	5	0	5	6	0	6
Total fi contracte (baixa per subrogació)	2	1	3	0	0	0
Total fi contracte (amortització)	4	0	4	2	1	3
Total fi contracte (acomiadament)	2	5	7	2	0	2
Total de desvinculacions gestionades	416	106	522	381	102	483





Percentatges variació desvinculació	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Renúncies voluntàries	-28%	138%	-14%
Fi contracte (finalització/pèrdua convocatòria)	-4%	-7%	-4%
Fi contracte (no superació període prova)	40%	-100%	-30%
Fi contracte (jubilació)	-50%	0%	-45%
Fi contracte (jubilació parcial)			
Fi contracte (esgotament IT)	20%		20%
Fi contracte (baixa per subrogació)	-100%	-100%	-100%
Fi contracte (amortització)	-50%		-25%
Fi contracte (acomiadament)	0%	-100%	-71%
Desvinculacions gestionades	-8%	-4%	-7%

Mesures de conciliació

Excedències	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total excedències cura de menor	8	1	9	5	0	5
Total excedències cura de familiar	4	0	4	1	0	1
Total excedències conciliació	11	1	12	11	3	14
Total excedències voluntàries	16	4	20	12	4	16
Total excedències especials	2	0	2	1	0	1
Total excedències gestionades	41	6	47	30	7	37

Percentatges variació excedències	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Excedències cura de menor	-38%	-100%	-44%
Excedències cura de familiar	-75%		-75%
Excedències conciliació	0%	200%	17%
Excedències voluntàries	-25%	0%	-20%
Excedències especials	0%	0%	0%
Excedències gestionades	-27%	17%	-21%

Reducció de jornada	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Per cura de familiar	4	2	6	4	2	6
Per cura de fills/es (ET/Conveni)	47	7	54	36	8	44
Per cura de fills/es (Pacte BST)	6	0	6	8	1	9
Per estudis	5	1	6	5	0	5
Voluntària temporal	0	0	0	1	1	2
Total reduccions de jornada gestionades	62	10	72	54	12	66

Percentatges variació reducció jornada	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Per cura de familiar	0%	0%	0%
Per cura de fills (ET/Conveni)	-23%	14%	-19%
Per cura de fills (Pacte BST)	33%		50%
Per estudis	0%	-100%	-17%
Voluntària temporal			
Reduccions de jornada gestionades	-13%	20%	-8%





PiV en xifres

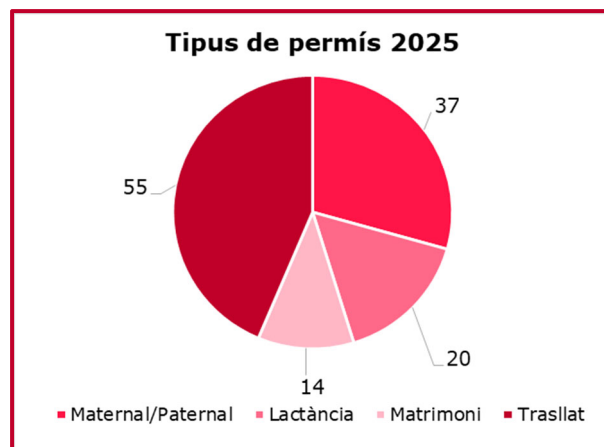
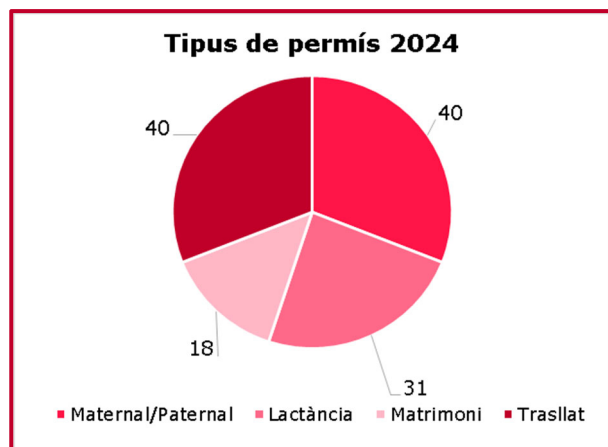
Dades de professionals i activitat 2024-2025

Teletreball	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nombre de professionals que teletreballen	88	22	110	127	37	164

Permisos Conveni

Permisos de conveni tramitats	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total permisos maternals/paternals (processos)	23	17	40	26	11	37
Total permisos lactància	16	15	31	16	4	20
Total permisos matrimoni	12	6	18	11	3	14
Total permisos trasllat domicili	32	8	40	37	18	55
Total de permisos tramitats	83	46	129	90	36	126

Percentatges variació permisos	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Permisos maternals/paternals	13%	-35%	-8%
Permisos lactància	0%	-73%	-35%
Permisos matrimoni	-8%	-50%	-22%
Permisos trasllat domicili	16%	125%	38%
Permisos tramitats	8%	-22%	-2%



Altres gestions

Altres gestions	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total gestions IT/AT	925	240	1.165	1.059	239	1.298
Total gestions altres absèntismes (vagues i suspensions)	10	4	14	14	12	26
Total gestions de despeses per Km	293	92	385	232	95	327
Total gestions de despeses per esmorzar/berenar	1.678	508	2.186	1.713	570	2.283
Total gestions de despeses per dietes	1.523	470	1.993	1.534	516	2.050





PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

Percentatges variació altres gestions	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Gestions IT/AT	14%	0%	11%
Gestions altres absentismes (vagues...)	40%	200%	86%
Gestions de despeses per KM	-21%	3%	-15%
Gestions de despeses per esmorzar/berenar	2%	12%	4%
Gestions de despeses per dietes	1%	10%	3%

04. Planificació i gestió de persones

Calendaris	a 31/12/2024		a 31/12/2025	
	Total		Total	
Nombre de calendaris anuals elaborats	248		286	
Nombre de calendaris setmanals elaborats	208		234	
Nombre de recàlculs de calendaris:	29		43	
- Reduccions de jornada	19		28	
- Excedències	10		15	
Total gestions de calendaris	485		563	

Percentatges variació calendaris	a 31/12/2025	
	Total	
Calendaris anuals elaborats	15%	
Calendaris setmanals elaborats	13%	
Recàlculs de calendaris:	48%	
- Reduccions de jornada	47%	
- Excedències	50%	
Gestions de calendaris	16%	

Persones i organització	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nombre de persones gestionades			264			341
Nombre de serveis/unitats gestionats			11			14

Percentatges variació persones i org.	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Nombre de persones gestionades			29%
Nombre de serveis/unitats gestionats			27%



05. Docència, Formació i Desenvolupament professional

Docència

Nombre d'alumnes en pràctiques	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Estudiats de Màsters i postgraus	7	3	10	5	4	9
Estudiants Infermeria	26	3	29	42	12	54
Estudiants graus d'àmbits científics	7	2	9	19	8	27
Estudiants CFGS	35	28	63	52	20	72
Estudiants CFGM	0	1	1	0	0	0
Total alumnes en pràctiques	75	37	112	118	44	162
Total alumnes en pràctiques contractats pel BST	5	1	6	6	3	9

Nombre de residents	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Residents Hematologia i Hemoteràpia	23	11	34	18	8	26
Residents Immunologia	0	2	2	1	1	2
Residents Anàlisis clíniques	0	1	1	2	0	2
Total residents	23	14	37	21	9	30

Nombre de professionals en estades	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Professionals procedents de Catalunya i resta d'Espanya	3	0	3	0	0	0
Professionals procedents de la UE	1	0	1	0	0	0
Professionals procedents de països no-UE	3	2	5	1	2	3
Professionals BST (rotacions internes)	8	2	10	2	0	2
Total professionals en estades formatives	15	4	19	3	2	5

Percentatges variació docència	a 31/12/2025		
	Total	D	H
Alumnes en pràctiques	45%	57%	19%
Alumnes en pràctiques contractats pel BST	50%	200%	200%
Residents	-19%	-9%	-36%
Professionals en estades formatives	-74%	-80%	-50%

Formació

Formació impartida	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Mitjana d'hores realitzades per professional	26,20	11,92	22,67	17,07	12,75	15,98
Total hores de formació impartides	18.732	2.801	21.533	12.699	3.200	15.899
Total d'accions formatives impartides			211	117	118	235
Total persones que han fet accions de formació	368	94	462	513	166	679





PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

Percentatges variació formació	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Mitjana d'hores realitzades per professional	-35%	7%	-30%
Hores de formació impartides	-32%	14%	-26%
Accions formatives impartides			11%
Persones que han fet accions de formació	39%	77%	47%

Participació en sistema d'incentivació, promoció i desenvolupament

Gestió de la participació - Grup 1	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nivell A	44	17	61	49	14	63
Nivell B	17	8	25	21	11	32
Nivell C	14	4	18	14	4	18
Nivell D	4	4	8	4	3	7
Total participació	79	33	112	88	32	120

Gestió de la participació - Grup 2	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nivell A	52	18	70	61	16	77
Nivell B	36	8	44	37	9	46
Nivell C	48	6	54	51	7	58
Nivell D	6	1	7	9	2	11
Total participació	142	33	175	158	34	192

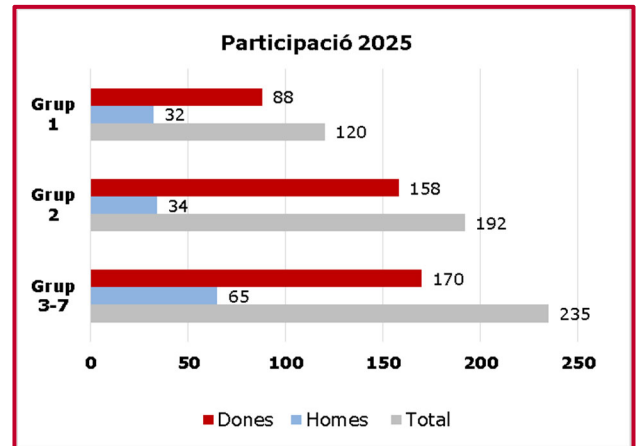
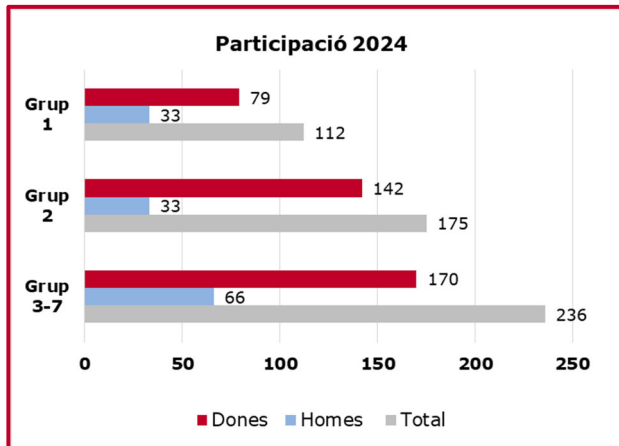
Gestió de la participació - Grup 3, 4, 5, 6, 7	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Nivell A	51	31	82	53	30	83
Nivell B	41	25	66	33	19	52
Nivell C	64	9	73	69	15	84
Nivell D	14	1	15	15	1	16
Total participació	170	66	236	170	65	235

Percentatges variació participació	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Grup 1	11%	-3%	7%
Grup 2	11%	3%	10%
Grup 3, 4, 5, 6 i 7	0%	-2%	0%



PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025



06. Prevenció de Riscos Laborals

Accions de PRL realitzades	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Total d'incidències de sinistralitat gestionades:	37	16	53	29	10	39
• Amb baixa ¹	12	7	19	7	2	9
• Sense baixa	25	9	34	22	8	30
Total d'accions de vigilància de la salut:	357	112	469	188	64	252
• Aptes	253	85	338	130	39	169
• Aptes condicionats	1	3	4	2	2	4
• Renúncies	103	24	127	56	23	79
Total de vacunacions (grip)	68	22	90	126	38	164
Canvis/adaptacions de llocs de treball per salut	0	0	0	2	3	5
Canvis/adaptacions per rics d'embaràs	---	---	---	1	0	1
Sol·licituds utilització espai lactància	---	---	---	2	0	2
Reduccions horàries per salut	0	0	0	0	0	0
Total avaluacions de llocs de treball			10			11
Total revisions documentals			16			8

Percentatges variació gestió	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Incidències de sinistralitat gestionades	-22%	-38%	-26%
• Amb baixa ²	-42%	-71%	-53%
• Sense baixa	-12%	-11%	-12%
Accions de vigilància de la salut:	-47%	-43%	-46%
• Aptes	-49%	-54%	-50%
• Aptes condicionats	100%	-33%	0%
• Renúncies	-46%	-4%	-38%
Vacunacions (grip)	85%	73%	82%
Canvis/adaptacions de llocs de treball per salut			
Canvis/adaptacions per rics d'embaràs			
Sol·licituds utilització espai lactància			
Reduccions horàries per salut			
Avaluacions de llocs de treball			10%
Revisions documentals			-50%

¹ Inclou els accidents *in itinere*

² Inclou els accidents *in itinere*



PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

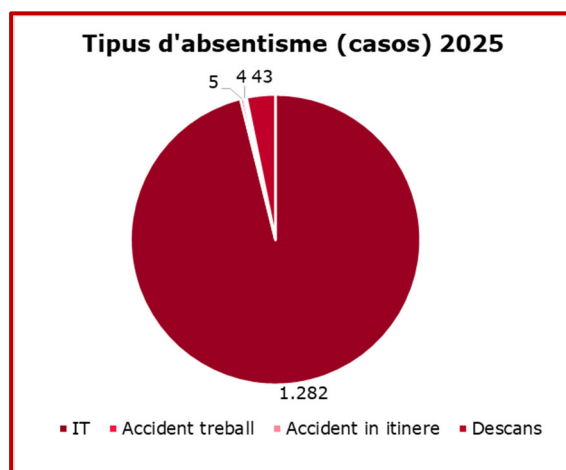
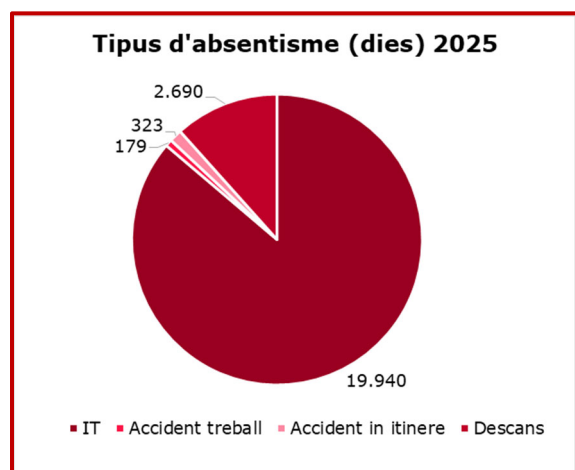
07. Indicadors d'absentisme

Absentisme per tipus (en dies)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Incapacitat temporal (IT)	15.146	2.195	17.341	16.893	3.047	19.940
Accidents de treball	129	53	182	175	4	179
Accidents de treball <i>in itinere</i>	227	491	718	192	131	323
Descans maternal/paternal	1.841	845	2.686	2.223	467	2.690
Total absentisme en dies	17.343	3.584	20.927	19.501	3.649	23.150

Absentisme per tipus (en nombre de casos)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Incapacitat temporal (IT)	880	214	1.094	1.047	235	1.282
Accidents de treball	3	2	5	4	1	5
Accidents de treball <i>in itinere</i>	9	5	14	2	2	4
Descans maternal/paternal	23	17	40	32	11	43
Total absentisme en nombre de casos	915	238	1.153	1.107	255	1.362

Absentisme per tipus (nombre de persones)	a 31/12/2024			a 31/12/2025		
	D	H	Total	D	H	Total
Incapacitat temporal (IT)	430	110	540	452	110	562
Accidents de treball	3	2	5	4	1	5
Accidents de treball <i>in itinere</i>	9	5	14	2	2	4
Descans maternal/paternal	17	10	27	27	8	35
Total absentisme en nombre de persones	459	127	586	506	127	633

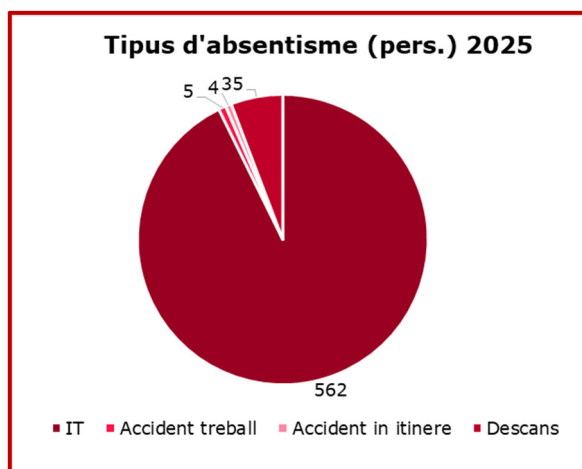
Percentatges variació absentisme	a 31/12/2025		
	D	H	Total
Total absentisme en dies	12%	2%	11%
Total absentisme en nombre de casos	21%	7%	18%
Total absentisme en nombre de persones	10%	0%	8%





PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025



08. Comunicació interna i gestió de projectes

Accions de comunicació interna

Accions de comunicació interna	a 31/12/2024	a 31/12/2025
Total comunicacions efectuades:	122	125
• Total comunicats enviats	121	123
• Total <i>events</i> organitzats (webinars, sessions...)	1	2
Total campanyes de comunicació efectuades	3	3
Total de consultes efectuades:	4	5
• Total enquestes	4	5
• Total entrevistes en profunditat	0	0
Total accions de comunicació interna	129	133

Anàlisi i gestió de projectes

Activitat de projectes	a 31/12/2024	a 31/12/2025
Nombre projectes avaluació viabilitat	14	7
Nombre projectes presa de requisits/participació	1	7
Nombre projectes plec/implantació	5	6
Total activitats de projectes	20	20

Recursos corporatius/metodològics

Activitat de recursos	a 31/12/2024	a 31/12/2025
Procediments, plans i eines metodològiques revisats i re-elaborats	17	6
Procediments, plans i eines metodològiques elaborats	10	8
Codis, manuals, guies i documents informatius revisats i re-elaborats	2	0
Codis, manuals, guies i documents informatius elaborats	38	22
Plantilles, documents i formularis revisats i re-elaborats	13	24
Plantilles, documents i formularis elaborats	11	39
Materials de difusió elaborats (vídeos)	2	0
Materials de difusió elaborats (presentacions, tríptics, cartells.....)	7	33
Total recursos revisats i re-elaborats	32	30
Total recursos elaborats de nou	68	102
Total activitats de recursos	100	132



PiV en xifres

Dades de professionals i activitat 2024-2025

Percentatges variació comunicació	a 31/12/2025
Comunicacions efectuades:	2%
• Comunicats enviats	2%
• <i>Events</i> organitzats (webinars, sessions...)	100%
Campanyes de comunicació efectuades	0%
Consultes efectuades:	25%
• Enquestes	25%
• Entrevistes en profunditat	
Total accions de comunicació interna	3%
Percentatges variació projectes	a 31/12/2025
Projectes avaluació viabilitat	-50%
Projectes presa de requisits/participació	600%
Projectes plec/implantació	20%
Total activitats de projectes	0%
Percentatges variació recursos	a 31/12/2025
Procediments, plans i eines metodològiques revisats i re-elaborats	-65%
Procediments, plans i eines metodològiques elaborats	-20%
Codis, manuals, guies i documents informatius revisats i re-elaborats	-100%
Codis, manuals, guies i documents informatius elaborats	-42%
Plantilles, documents i formularis revisats i re-elaborats	85%
Plantilles, documents i formularis elaborats	255%
Materials de difusió elaborats (vídeos)	-100%
Materials de difusió elaborats (presentacions...)	371%
Total recursos revisats i re-elaborats	-6%
Total recursos elaborats de nou	50%
Total activitats de recursos	32%

Direcció de Persones i Valors

Març 2026