

RESUMEN EJECUTIVO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE I+D+i DEL BST 2017-2020

Este PER 2017-2020, 10 años después del primer plan estratégico de investigación en el BST, es el resultado de una revisión actualizada del entorno de la investigación en salud, mayoritariamente pública, del análisis de la situación interna del BST a partir de indicadores objetivos y de una reflexión estratégica participativa.

Las principales conclusiones de este proceso se muestran a continuación:

En relación al entorno:

- ✘ Las ciencias de la salud y especialmente la actividad en torno a la asistencia médica son unos de los motores más importantes de la economía de los países desarrollados. Su evolución científica ha transcurrido de forma paralela generando una intensa actividad productiva.
- ✘ Cataluña se ha consolidado como un "biocluster" destacado y competitivo que concentra un número importante de centros de investigación, universidades, parques científicos, hospitales e industrias biotecnológicas con una producción científica y tecnológica competitiva a nivel internacional. Actualmente, Cataluña genera casi el 1% de la producción científica mundial.
- ✘ En relación a la investigación clínica, Barcelona y por extensión Cataluña, se está posicionando como otro "cluster" atractivo a nivel internacional para la realización de ensayos clínicos de calidad.
- ✘ En el ámbito público de la investigación, destaca la potenciación de la investigación traslacional con programas específicos de la UE, Estatales y de la Generalitat de Catalunya, como Horizon 2020, el "Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica y de Innovación" 2013-2016 (gestionado por el "Instituto de Salud Carlos III") y el Plan Estratégico de I+D+i en Salud 2016-20 (PERIS) de la Generalitat de Catalunya, respectivamente.
- ✘ En Cataluña los Centros CERCA conjuntamente con el programa SUMA son elementos cruciales para el desarrollo estratégico de la investigación en salud de la Generalitat de Catalunya, destacando el número, calidad y productividad de sus instituciones. El BST mantiene relaciones institucionales estrechas con varias de estas estructuras de investigación, lo que facilitará el desarrollo de proyectos conjuntos de I+D+i.
- ✘ Los efectos de la crisis económica se han hecho notar a todos los niveles. Sin embargo, Cataluña ha mantenido un nivel relativo de gasto en I+D+i superior al promedio nacional, sólo superado por Navarra y el País Vasco.

En relación a instituciones referentes en el área de conocimiento del BST:

- ✘ El BST ha alcanzado un dimensionado y unas características en que las referencias son necesariamente internacionales. En este sentido los Bancos de Sangre Centrales de los Países Bajos, Canadá, Escocia, Australia y Reino Unido, entre otros son los referentes en relación a las actividades de I+D+i.
- ✘ Todos ellos provienen de procesos de concentración similares a los que ha protagonizado el BST, algunos de ellos con muchos años de anticipación, convirtiéndose en ejemplos de excelencia.

- ✘ A pesar de nuestra relativa juventud en el modelo actual, la evolución de nuestros programas, proyectos de investigación, su financiación y, en resumen, la estrategia de I+D+i empleada es coherente con la trayectoria de estos ejemplos de excelencia y con las necesidades de nuestro entorno.

En relación a la situación interna del BST:

- ✘ El BST tiene profesionales destacados con notable potencial investigador en sus áreas de conocimiento. Su producción científica y de innovación, en muchos casos, está comprometida por la falta de tiempo para desarrollarla de forma más efectiva.
- ✘ El BST ha destinado en los últimos años una cantidad creciente de fondos propios a la I+D+i, hasta llegar a un acumulativo de casi 25 M de euros desde 2006. Estos fondos han permitido, entre otros, el desarrollo de la División de Terapias Avanzadas y progresivamente financiar más intensamente la investigación de otras divisiones del BST.
- ✘ A pesar de ello, hay que aumentar la masa crítica, la capacidad investigadora y la calidad de los equipos de investigación para mejorar la productividad científica, aprovechar las fortalezas y las capacidades de relación para, en conjunto, ganar competitividad científica y técnica.

Teniendo estos aspectos en cuenta, además del análisis interno y externo en profundidad se plantea el **PLAN ESTRATÉGICO 2017-20 basado en una misión y visión renovadas:**

Misión

Integrar el conocimiento interno y externo de las áreas de experiencia del BST para desarrollar productos medicinales de origen humano, tecnologías y servicios que den respuesta a las necesidades de la sociedad y que tengan impacto en la práctica clínica habitual, velando por su calidad, seguridad biológica, ética y regulatoria.

Visión

Convertirse en referente nacional e internacional en I+D+i en el ámbito de actividad del BST, haciendo posible que ésta tenga impacto en la práctica médica.
Para lograrlo será necesario:

- ✘ Una plantilla consolidada, motivada y cohesionada de personal de investigación con dedicación exclusiva o a tiempo parcial
- ✘ Una estructura de soporte con liderazgo claro, coordinadora, canalizadora y alineada con las líneas estratégicas del BST y los avances tecnológicos

Con 2 ejes u objetivos principales:

Alineación y traslación a la sociedad:

Dirigido a mejorar la alineación de la I+D+i con los objetivos estratégicos de la empresa y mejorar su efectividad, haciendo énfasis en la traslación de sus resultados a la sociedad.

Para alcanzar este objetivo se proponen unas acciones estratégicas:

- ✘ Definición y consolidación de las líneas y áreas de investigación prioritarias en el BST

- ✘ Promover un programa de I+D+i en donación de sangre, células y tejidos que contribuya a asegurar la satisfacción de la demanda de nuestros productos a largo plazo
- ✘ Potenciar el desarrollo translacional de procesos, productos y servicios que mejoren de forma sostenible la calidad de vida de los pacientes y, a la vez, generen una producción científica competitiva
- ✘ Potenciar la investigación en el aseguramiento de la seguridad biológica de todos los productos donados y producidos en el BST

Mejora de la competitividad e impacto científico

Con el objetivo de hacer avanzar el BST hacia su concepción como "empresa del conocimiento" y, como consecuencia, mejorar su competitividad científica y su presencia e influencia positiva en los foros científicos y académicos de su ámbito de actuación.

En este sentido se definen las siguientes acciones estratégicas:

- ✘ Asegurar el cumplimiento de la estrategia y la sostenibilidad de la I+D+i captando talento y haciendo "crecer" los profesionales generadores de conocimiento mejorando su vinculación institucional
- ✘ Asegurar unos recursos "core" y servicios administrativos y técnicos suficientes para apoyar la investigación
- ✘ Mejorar el impacto y visibilidad institucional del BST en relación a sus áreas de conocimiento, intensificando las alianzas y colaboraciones con centros de referencia y líderes académicos, promoviendo la producción científica conjunta.

Uno de los cambios en relación a etapas anteriores ha sido la **definición de los programas de investigación y sus líneas prioritarias** con sus responsables respectivos. Estos son:

A nivel vertical:

- ✘ **Hemoterapia (HT):** Inmunohematología, Transfusión, Diagnóstico molecular, Desarrollo de procesos (Dr. Eduardo Muñoz)
- ✘ **Banco de Tejidos (BT):** Desarrollo de productos y procesos del banco de tejidos. Medicina Regenerativa (Dr. Ricardo Casaroli)
- ✘ **Terapia Celular (TC):** Inmunobiología de los trasplantes / Inmunoterapia. Medicina Regenerativa (Dr. Sergi Querol)

Y a nivel transversal a toda la organización:

- ✘ **Seguridad Biológica (SB):** Patógenos emergentes, epidemiología, armonización entre productos, bio-vigilancia, farmacovigilancia, hemovigilancia (Dra. Silvia Saulea)
- ✘ **Donación (Do):** Conductos de donación, ética y promoción de la donación, protección, bienestar y confort del donante (Sra. Aurora Masip)

Para gestionar, impulsar, hacer seguimiento y evaluar el presente PER se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- ✘ Se ha revisado el organigrama funcional de la I+D+i en el BST
- ✘ Se ha constituido un Comité Científico Interno y se han definido sus funciones
- ✘ Se han definido los grupos de trabajo de cada programa
- ✘ Se ha formulado un calendario de acciones para 2017 y años posteriores
- ✘ Se han definido los algoritmos y los criterios de selección de proyectos candidatos a financiación interna

- ✘ Se ha propuesto un Comité Científico Externo
- ✘ Se han definido los indicadores estratégicos a alcanzar al final del presente plan

Nota:

Este documento ha sido elaborado por el Director Científico y de Investigación del BST (Juan García), Eli Tahull (Área de Innovación y Proyectos), Ricardo Casaroli (Banco de Tejidos) Ruth Coll (Desarrollo Clínico), Francisco Rudilla (Inmunología) y Joaquim Vives (Terapia Celular)

Los principales recursos consultados para su elaboración han sido:

- ✘ PEI 2006-2010 (elaborado por el primer Director Científico, el Dr. Ricardo Pujol Borrell)
- ✘ PEI 2013-2015 (elaborado por el anterior Director Científico, el Dr. Jordi Sierra)
- ✘ Informe Biocat 2015.
- ✘ Páginas web del Instituto de Salud Carlos III, de la Institución CERCA, los centros Sanqin, Canadian Blood Services, Australian Red Cross Blood Service, Scottish Blood Services, NHS Blood and Transplant (NHSBT)
- ✘ Programa de Integración de Centros CERCA (SUMA)
- ✘ Programa UE Horizon 2020
- ✘ Informe Cotec 2015
- ✘ Plan estatal de investigación científica y técnica y de innovación 2013-2016
- ✘ Plan Estratégico de Investigación e Innovación en Salud 2016-2020 del Departamento de Salud de la Generalitat de Cataluña.